牧令書輯要

牧令書輯要卷二目錄

持家

牧令書輯要卷二目錄終

牧令書輯要卷二

安肅徐　棟致初原編
豐順丁日昌雨生選評

持家

窮原者必竟委觀略者必考詳民事宜遞陳矣然有居於先者治國在齊家家齊於正內外之位而制用次之則持家其要乎

家屬　汪輝祖

挈眷之官累也然實有萬不可已者署無眷屬則宅門內如客寓然一切俱無檢束官一升堂拜客僕從即無顧忌遇公出晚夕印匣亦難信託昔有同寮子然在官

腰間懸匙纍纍每出必與印偕殊非體制或以姬妾任之則又不可賢明者百無二三小家女何知大義屬理內政勢有不能萬一小有色藝馴至恃寵攬權禍更有不可勝言者采蘋之詩頌有齊季女有以夫

宅門以外官也規模狹隘則事上接下無往非獲咎之端宅門以內家也規模闊大則取多用宏隨在皆虧帑之漸而其要則在勿使家人有居官之樂而已造物勞我以生無論在官在家總無逸居之日仕路何常宜止則止頗有知止而不獲止者大率家人累之家人樂於在官卽有不能去官之勢故居官時須使宅門以內仍與居家無異女紅中饋不改寒素家風則家人無戀於

一官而退計不難自決矣

官衙習氣拔足壞人子弟凡家居不應有之事官中無所不有雖居官者紀範極嚴然晧而升堂時而公出檢束總有不至僕從人等伺隙居爲能盡安素分如賭錢唱曲養鳥魚鬪優押倡之類何地蔑有衣美食肥猶其小者子弟血氣未定易爲所惑且若輩惟恐不當公子之意用事者以此固寵未用事者以此邀恩一有所謂父兄之教難行爲害不淺况官非世業久暫靡常子弟即幸無外染而飽煖嬉閒筋弛骨懈設不能仰給於官將無所恃以自立故惟子弟可治儒業者攜之官中俾受嚴師約束其他不若各就所長令其在家治生以

廉徐而者而在出

爲久遠之計。

用財

有財宜節。不節即貧。人即不自愛。未有甘以豐敗者。貧則既絀。左右效忠之輩。進獻利策。多在可以取可以無取之間。意謂傷廉尚小。不妨姑試。利徑一開。萬難再窒。情移勢偪。欲罷不能。或被下人牽鼻。或受上官掣肘。卒之利盡歸人。害獨歸己。敗以身徇。不敗亦殃及子孫。皆由不節之一念基之。故欲爲清白吏。必自節用始。

身任庶事。萬不能瑣屑理財。然出納之數。斷不可不知。盡委經手之人而已不與聞。則我不挪移。有挪移者。我不侵盜。有侵盜者。至交代時。水落石出。噬臍無及矣。宜

儕司筦鑰者分列正入正出雜入雜出四簿隨時檢閱則倉庫出入相符不相符有餘不足之數一一在心設遇去官交代冊籍頃刻可成雖猾吏無能爲弊更可不致遺漏款目受後任之推敲或曰此行於簡僻小縣則可恐繁劇之地勢不能行余應之曰苟不耐煩雖簡僻何所用之否則地異而理一也何難行之有夫號稱繁劇不過增驛站多迎送耳亦可另設一簿以覽其要特立法非難任人爲難有治人無治法安所得誠信之人而任之賦所有立簿法開後

一正入簿記銀穀應徵之數及稅契雜稅耗羨等項

一正出簿記銀穀之應解應支應放應墊之數及廉俸

雜借等項

一雜入簿記銀之平餘裁之解而及每歲額有之陋規等項應入已者可質鬼神人所共知不必諱也若額外婪索是爲贓私不可以入簿者不可以對人即不可以問心鬼瞰之神譴之悖入悖出自愛者必不肯爲

一雜出簿記應捐應賠及日用應費各項

以上四簿乃官中理財之道官事稍暇隨時考校正入稍虧或有借墊則先以雜入補之而用自不敢不節此皆記其總數或十日一結或半月一結其流水細帳則責之司出入者而權不任焉否則雜入者濫

用而正八者有虧至交代時或不自知其故矣

王鳳生曰財非官所應言而理財則居官所當悉非謂身經庶政猶必躬親出納較量錙銖也公則徵解之處分攸關私則度支之贏絀攸繫若徑委任於他人而已不過問雖日自刻苦而黠丁蠹役重支重銷或款已劃而復解或解稿具而故延催以核算託詞不保日久漸忘任其顛倒混開官乃益形其累嘗有州縣歷官屢處膏腴素性從無揮霍一經交卸竟多虧絀而不自知己瘠人肥噬臍何及學治臆說所載分列正入正出雜入雜出四簿其法善矣此四簿者官自鉤考面屬最妙或慮

繁劇之區則託錢友核之亦倘可以無遺緣攤捐解給批詳皆自錢友核定若細心錢友自立捐款簿一本凡一批一詳一劃逐款隨筆註入弊端自無從開否則正入正出錢席知之雜入雜出帳房知之兩不相謀最易弊混四簿之外倘地僻衝繁則另置驛站簿一本以應入已出者記之并四簿按月日一小結季終一大結最爲明白簡要果能實力奉行隨時考校則大綱既舉衆目畢張贏絀可操諸掌握之中交代可成於頃刻之際余固屢試之而身受其益者

用財須儉爲一己言之也若以財用人則處處宜留餘

地人之聽用於我無不爲財起見不使之稍有所利其心思材力豈肯實爲我用且不惟不爲我用將轉爲我害矣且我亦何嘗不計利哉應官之位食官之祿尙欲儉用以自贏彼事官者而使一無所贏其家何賴焉寬其分乃安其身惟恐我之不用斯收用人之益耳

賓友僚屬之酬贈饋慶弔一切分所常有斟情量力各視其時不應則已應之須令其人實受吾益嘗見官中慣習以此等應酬無可質證司出納者任意短色輕平甚有至八折九折者勉其贏以入橐施者實費受者虛承真可浩歎劉仙圃令浙江時遇有公分屬帳房封固加簽其應標名目必俟手署故色或未足而平總不

輕亦厚交之一道也

帳房不可任用至親　何士祁

例支捐款幕友束脩廚房伙食凡有一定之數者立定章程即可照此給發其他不能豫定之款如酬應供給差使之類必有爲酌定帳房照發至於徵收錢漕則歷年數目不同必須與頭櫃幕友兩相核對詳細稽算庶庫簿不致舛錯稍不經意書吏乘虛而入爲害甚大流水帳宜五日一看一月一結銀洋出數皆宜核錢以歸劃一　利之所在怨之所歸必有謠言不可輕聽此任最重宜請老成精細之人司之不妨多其束脩以義合者去留在我一用子弟至親百弊叢生

親族宜賙恤

離家較近之肯來幫告助者源源而來力有難給宜酌量族之遠近戚之親疏就廉俸所餘每年寄歸補助貧之約定不許至署則所費省而受者得實惠矣

宅門內外宜分界限

宅門外以公濟公者不能存吝嗇之心招怨誤事若宅門以內則家也與官一例可乎宜按人酌給月費爲零用之需不得於帳房支取分文以杜影射而節靡費

立錢穀簿凡所出入手自標記

一縣錢穀款甚繁多而大要有數宜令戶書將正項若干雜項若干解某款若干支某款若干照賦役全書開

其一冊每款之後空出數行以備登記如上忙停徵後即於進款內註明數目每解一款支一款放一款墊一款即於出款內註明數目則有無贏絀一覽了然此本任經徵者也其接徵前任漕尾及舊欠錢糧亦附其款於冊後而註其出入之數　上司有專札催提者於應解款上加一圈視圈之多寡爲解之先後　每年奏銷上下兩忙必開列前五年報解堂期數目以爲依據應支之款稍有贏餘不妨先期豫給養廉可抵正款不可聽其劃扣以此類推在細心詳究耳　每年上下忙截數後宜屬內幕與戶書各開一進出細數及應抵之數則稍有虧短半年即覺尚可補救也　一年之後即

將何項錢糧如何處分晰一一清單揭之於壁庶免事後追悔此經理錢糧大略也

設買辦　徐文弼

買辦之役務須選充或有用該班頭役者有頭役另僱一人代充者必僱誠實勤謹乃免諸弊蓋此係官與民交財最易招謗亦易見好凡行戶商賈五方雜處毀譽之聲由之傳播且近例保薦必以日用所需發市價平買不賒取行戶爲清廉之事因立法如左

一設簿每月發簿一本買辦何物何價逐日登明每夜晚收進過硃次日早發出

一給大小票帳房裁紙作大小票止於紙角用一小圖

記。每日宮帳所需用大票載明何物。給與買辦照票買備。備進辦票照件登簿。其內著各人私買物件。用小票載明何物。併載發現價若干。買辦亦照票買進。只辦票不必登簿。每晚併將大小票夾入宮帳簿內送進帳房查對。次早去票發簿　須嚴諭買辦除大票登載宮帳簿。凡內著私用各件等物。必要錢票兩發。如小票無錢。及有現錢無票。或係白票無圖記者。俱不許領受。私自買進。如違。責究革役

一定取貨印簿。凡每日常用之物。如酒肉等。須定於何鋪店。各立一簿。用印將發過價銀總登簿內。逐日發簿取貨。鋪戶以此為憑。庶免買辦侵挪冒濫諸弊。

免鋪戶貨賬混開。

理財　　何耿繩

賬房爲銀錢出入總彙之地。最要綜理得人。第一款項要清。存庫銀錢有簿。提庫批解銀錢有簿。支發俸工有簿。支發一切雜項有簿。至私項出入亦分類登記。而統入流水。俾總入總出。何日有數。則有餘有虧。按簿可稽矣。管賬人於每日總結後。將帳送官逐項覆看。於總結處。設用圖記。發還。倘出入有應商之處。或標簽。或面商。從長核算可也。

一徵收錢糧拆封。宜勤。或三日或五日。照流水核算徵存庫櫃數目。令該房檢齊送內。或銀或錢。核明正耗。

責斂。令可自親信者眼同儲庫鑰匙存內飭該管吏役小心看守或有應支各款或批解司庫應行動用之時照領照批開庫支發或先提半年支款存內支發另簿存記以免開庫繁瑣但勿牽混私用致款項不滿

一支發各款如教職捕廳俸銀生員廩銀俱按季據領支發不色須足至各役工食等項查照向例發給此項如額外支發雖入交代後任不認也再捕廳多有因案停俸者必須查明倘有冒領開入支款後任亦不認也總之支發各款不得據領即發先令該管房查造送閱看前任如何支發照例辦理自不至有冒

領浮支之弊

一每月應放孤貧米石若干應捐禁卒更夫等役米石若干或動倉穀碾放或係采買支發飭該房查開照前核辦但應捐米石動用倉穀交代時作價歸入應交項下以便買補還倉

一攤捐款中有急須批解者或解一季或解半年另簿存記加屬可緩且可不解倘奉文催或先申覆即日籌款批解亦可斷不可動正項而解捐款緣正項有虧分釐均干參處捐款欠解尚無妨礙

居官致用　　謝金鑾

爲官以理財爲急初到任即須詳察此缺每年中錢糧

出息若干雜項出息若干合廉俸若干為入數又細察每年各項酬應若干差使坐派若干幕賓束脩若干家計食用若干共為出數以入數抵出數必使稍有贏餘若以所入抵所出僅敷支給更無贏餘則須於出數中力為裁減纖定章程必使有餘而後可出入權量既定則立定主意絕去苞苴賄弊遇民事案獄盡心竭力為百姓興利鋤奸細加訪察以助其精明不憚勤勞以伸其仁愛現今絕少此官只須為得四五分便四方風動要以實心為主則民愛之如父母矣雖不愛錢已決無患貧之事

隨規　汪輝祖

起者

俗所指美缺大率陋規較多之地歲例所入人人豫籌分潤善入而善出惟才者能之或不善於入而不能不出則轉自絀矣慮其絀而入之不謹禍不旋踵懼有禍而入之稍愼又不足以應人之求故美缺尤不易爲自好者萬不宜誤聽慫恿垂涎營調白香山詩云妻妾歡娛僮僕飽始知官職爲他人今之爲美缺者飽僮僕而已妻妾歡娛其名也實且貽子孫之累焉居美缺者可不常自儆乎

用人

政非一人所能理若幕佐若吏胥若家丁若差役皆待用之人也用之當則事成用之不當則事敗

由治內而治外。其毋忽此。

署規　　　　王植

官府到任、皆循例立堂規、而不立署規者、堂規類幕友爲之、而署規非幕友之所樂爲也。考古之司民牧者、得自辟所知。資以共事、日曰幕僚、曰入幕之賓、實爲屬員之流、而主人以賓禮待之。見主人用晚生帖。署中位次。惟西席學吏有師道、不可屈。次卽刑名、次錢穀爲尊。而書札號件銷算皆居其下。偶有外客宜敬禮者、則代主人爲應酬。有主道焉。若行署官船。禮無直踞主上者。此直省相沿之成規也。其賢者常能具高識、持大議、品端才裕、百不一二、近以書生初仕、罔諳科條、貲郎入官、不

深文墨惟以幕友爲從違而略通幕事輒輕視主人者往往有之亦主人之過也蓋署規尤整飭內外之綱要予凡所歷任簽押閤卷類在二堂之偏以爲中權接卷送簽專一小僕司之司閽者不許輒到幕友所屬官亦絕不見幕友非輕以不肖之心防人也嘗見有遇事無定見者卽自理事一切商之幕友與屬員亦聽其時相見而司閽用非其人遂內與劣幕爲連手外與衙官通氣息加以廝鄙親族不知政體致貓鼠同眠狼狽相依官所寄以爲耳目者反輸心腹於他人漸至小人乘間而入官聲遂至大累久之且挾制主人任意張大雖賢主人亦付之無如何嗚呼倒持太阿彼此有損其弊皆

自不立警規始可不早爲變計哉

訪延賢友

汪輝祖

有司之職禮士勤民迎來送往謁上官接寮屬日有應理公事簡書淩雜難能者亦須借資幕友況省例不同俗尚各別惟習其土者知之故到省先宜諮訪賢友聘請入幕同寅推薦不宜濫許上官情勢有必不可卻者備如數贈脩隆以賓禮勿輕信妄任聽致誤事

幕賓之名曰刑名曰錢穀曰徵比曰挂號曰書啓其大較也刑名錢穀動係考成盡人而知其當重矣抑知賦繁之地漏催捺閣及大頭小尾諸弊實皆徵比核之而詞訟案牘刑錢多不上緊全在號友稽查催辦至書啓

屑瑣疏忽亦足貽笑招尤無一可以易視惜小費者率計較於歲脩之多寡其人不自愛重往往隨緣曲就若心地光明才學諳練之士歲脩外別無染指非饒裕足稱必不久安其席與其省費誤公而貽悔何如隆禮厚幣而獲助

人之氣質大概不同毗於陽者剛不免伉直忤物毗於陰者柔類多和易近人然非平日究心律例斷不能高自持議較之隨波逐流胷無定見者遇事終可依賴擇友自輔當無取其輭美也

幕賓固不可不重一切公事究宜身親習練不可專依於人蓋已不解事則賓之賢否無由識別付託斷難盡

故且受理詞訟登答上官倉猝自有機宜非幕賓所能贊襄不能了然於心何能了然於口依樣葫蘆底蘊一一露勢必爲上所易爲下所玩欲盡其職難矣

用親不如用友

諺曰莫用三爺廢職亡家蓋子爲少爺壻爲姑爺妻兄弟爲舅爺也之三者未必才無可用第內有蔽聰塞明之方外有投鼠忌器之慮威之所行權輒附焉權之所附威更熾焉任以筆墨則售承行鬻差票任以案牘則通賄賂變是非任以倉庫則輕出重入西掩東挪弊難枚舉即令總核買辦雜務其細已甚亦必至於短發價值有玷官聲故無一而可事非十分敗壞不入於耳迨

入於刑已難措手以法則傷恩以恩則壞法三者相同而子爲尤甚其見利忘親者無論意在愛親而舉發焉爲親計何勢必陷親於不義所以危也余佐幕三十年凡署中有父子主事者斷不受聘蓋半覩其害義行不安以疏間親分有不可且弊官之受此累者比比皆是乾隆二十九年嘗館分黃汝堂之重徵五十一年平陽令黃梅之時敏重因子累身干重辟子亦罹刑尤炯鑒之昭然者矣然則壻甥以爲可用乎曰否特其患較殺於子其分較疏於子或不致十分敗壞尚易發覺耳然至於發覺亦復不易收拾治壻則礙女治甥則礙妻照忍黜逐已累不可言總不若擇賢友而任之友以義合

守義則尊而禮之苟其負義何嫌乎絕交蓋友有瑕疵旁人皆可啓口且一經受玷之後託足無方故自愛者恆多也

然則一行作吏至親皆可疎乎曰不然自未遇以至通籍莫不厚望於我其情頗可感也幸得服官加之何勿念不畀以事權則負才者無所肆不責以功效則無才者可自容稱吾之力衣之食之分祿以周之盡吾心焉而已心有餘而力不逮無可如何也若夫任之以事以致廢弛決裂情面兩失則是陷人於惡耳豈愛人以德之謂乎

至親密友義不可卻其可資照料者偕至官中不無背

指之助即酌損贈消力尚能支然有恆產有恆業者必不肯離家遠出惟無用之人多樂隨任不知官中公事須延幕友官親可辦者不過倉廒倉庫並關重大非深可倚信之人不敢輕託一時面懇挈之而去至於無所事事徒滋悔怨非惟無益而又害之何如質言婉謝之為得乎

居官致用　　謝金鑾

州縣官要刑名錢穀然其實有不同者有公式之刑名錢穀有儒者之刑名錢穀公式之刑名有章程可守按法考律不爽而已此幕友可代者也儒者之刑名則準情酌理辨別疑難通乎法外之意此不可責於幕友者

也公氏之錢穀清理款項會計當而已此幕友可代者也儒者之錢穀則為民殖生為國理財量入為出經權在乎此非幕友所可代者也

文字為居官緊要之用有不可全賴於幕賓書吏者假使詳文稟帖上不足以聳動上司札諭告條下不足以聳動百姓則雖有良法美意不能自達而奸宄亂政之徒得以施行毀售之術矣

平時專心講習方能不全靠幕友書吏所以致用之要尤須以學問為先

幕友宜待之以禮　何士祁

幕友如刑名錢穀發審書啓徵收掛號硃墨帳房及一

切雜務之屬皆佐官治事者也刑錢兩席固宜情文兼到卽各席幕賓亦皆拋棄鄉井終年客居至帳房一席尤心腹之所寄託苟或處以非禮有識者必不能安其居卽委曲相就而心已離矣烏乎可有休戚事必盡吾情頁時佳節致敬盡歡幕賓謂之朋友顧名思義庶指臂之助可收其情意不協者不妨婉辭切忌匿怨相交凶終隙末必致受其怨謗壞我聲名

僮僕稱恩可以從政　袁守定

遇民須有恩禮先於僮僕驗之居常於左右近習人所易忽者皆不敢忽而有以及之其待民也自行其所熟順而無所矯矣文中子曰僮僕稱恩可以從政

革門包

官府之弊如積塵雖屢掃之不能盡也如所謂門包者所在皆有雖屬微弊大爲官累予方禁官役不得問贓於百姓而先令家人問賊於胥吏可乎曩在桂陽州下車之初即取胥吏勿遞門包互結一吏有犯罪及同房一役有犯罪及同班而一切包苴之風掃地盡矣或曰如所言不嫌於苛察乎余曰不然宅門家人重給工食恩禮以遇之固當我從也

棉陽學準附存錄　　藍鼎元

聰明才智之人爲僮僕所蔽者甚多蓋相習既久深知性情凡事放膽爲之所以門戶之司不可不慎恐其外

通胥隸內結幕賓凡以財物小利啗本官子弟親戚用事之人其爲奸弊難以悉數也有種游手僕充僮僕挾重貲託人薦引此輩蹤跡亦奇矣買僮僕而使令常理也買主翁而自爲之奴其意欲何爲乎不什伯其償焉不已不千萬其償焉亦不已其饑而附飽而颺又不待言也用之則極惡窮凶剝膚入骨不用則怨誹誣謗造方爲圓噂可畏哉

用人　汪輝祖

幕賓長隨利弊前已歷歷言之若寮友訪人於我果相信有素自當應其所求如以素未深信之人姑爲推薦以塞責使寮友以信我之故過信其人萬一誤事何以

相見故素未深信之人斷不可以徇情說項或有推薦亦當詳其所長不諱其所短使用之者可略短以取長庶於事無僨於心可安

長隨與契買家奴不同忽去忽來事無常主里居姓氏俱不可憑忠誠足信百無一二得缺之日親友屬託到省之初同官說薦類皆周全情面原未必深知其根柢斷不宜一概濫收至親臨上官面言者其勢不得不允處之散地尚非善策不若任之以事留心體察足供驅使固爲甚善覺有弊竇立時辭覆使其無可歸怨亦有詞以對上官

宅門內用事者司閽曰門上司印曰簽押司庖曰管廚

宅門外則倉有司倉驛有辦差皆重任也跟班一項在署侍左右出門供使令介乎內外之閒惟此一役須以少壯爲之司閽非老成親信者不可其任有稽察家人出入之責不止傳宣命令而已心術不正將內有所發而寢閣外有所投而留難攬權焚詐無所不爲其後必至鉤通司印伺隙舞弊此二處官之聲名繫之身家亦繫之管廚辦差則有浮冒尅扣之弊管倉則有盜賣虛收之弊皆虧累所由基也

馭下　王鳳生

衙門之患全在壅蔽而能操壅蔽之權者則又門印爲之也余所至處先出硃諭榜示大堂凡書役稟單令其

於某月之下旁註某日某時字樣緊急者隨時送署餘於早晚堂事畢後當堂呈遞並於點卯時將事無鉅細必躬必親家人等斷不能代作主張之語剴切曉諭仍嚴諭司閽遇有稟單隨到隨送俟親筆標日再分交刑錢查閱如有別倘未親標越次送幕以及時刻耽延查出即行根究不可放鬆其內發狀榜及初詞之差票亦必親自過硃於月日之下并書某刻發俾內外有所稽考庶可杜其寢閣留難他若案件則全在於臨審之先悉心看卷册庸幕友問略不准門簽置詞使不知意之所在一經堂訊即于定斷自無從招搖批呈則由內幕封固親加拆閱校定後遂呈作押即以底稿傳承發至

內署照繕狀榜登時標發再交墨筆處過批使不及輾
轉騰挪自無從漏洩然防其溷淆之弊尤宜慎於繁冗
之時公牒既不令捺延即相遝而來不能揮之使去往
往有究心一案正在殫思抑或諸事紛乘應接不暇門
印執伺其時或持稿待判或以事面陳兼聽並觀必致
忙中有誤惟在澄心靜氣分別事之輕重緩急以應之
苟有疑難存之案頭待此事釐明而後再治彼事方可
兩無所失總之門印全視官爲轉移務嚴而毋失之縱
可用而不可予以權是其要領惟若輩本爲衣食而來
若不能贍其身家何以供我指臂涖任時須將該衙門
家人出息若干諭令開單送閱親爲核定應去應存並

以何項歸衆何項貼補門印辦公外此再取分毫卽以婪贓論齊集家人庫書當面告語至歲時則合司閽以歸衆之項若干開送自爲酌量差事勤惰隨從久暫分其銀數多寡俾衆心悅服亦不宜多收長隨使其濫分蓋旣戒其分外之營則只此涓涓之入不得不爲珍惜矣如其地本淸苦而得力辦事之人所入實不敷出當自解囊厚賚以收驅使之效

用人宜因材任使　何士祁

別省用家丁十餘人足矣卽亦緊之區二十餘人足矣江南重在冬漕漕糧多者須用二三十人而署中辦事者仍不能廢漕務關係甚重與其臨時用烏合之衆以

致貽誤莫若養於平時。應商人之役最重錢漕須謹愼明白能駕馭書差旂丁者爲上。其次小心樸實傳話勿錯者亦可用另派一老成親信之人管理庫儲簿籍以分其權至於稿案須識字知輕重者司之送稿送簽發房標明日期以防撩閣其宅門外雜務皆以年老歷練者爲上　看印之役首重稿案次值堂次書啓次用印錢漕多者用印甚忙不妨多派謂之挂名簽押而仍可兼充別項差使者也　此外管監管號之役爲最重監則已詳言於上號則須稽程限查支應驗喂養總使實力實銜而無誤文報不得罪過客爲尤要也　管庫之役耐靜年老者爲宜如値采買宜核斛面　管廚之役須

核浮日禁賒欠官飯雖殊而他人飲食亦須查檢　管發押房以老成謹密者爲妥　其餘跟班流差量材分派而歸於雜務門上稽查務使勞逸均分不出外嫖賭不聚飲而已其年貌住址仍註於册年節分帳宜格外體恤必使足贍身家出息或不足不能不稍爲貼補也

居官致用　　謝金鑾

內幕先生有刑名有錢穀固矣乃有案總復有錢糧總有錢穀復有徵比有書禀號件有紅黑筆中缺衙門必須兼攝不能全備也然此猶薪貲之區別其來已久今乃於家丁中依仿此例甚則名目更多如曰門上曰發押曰跟班曰倉場曰稅務其所分已不少乃即門上一

項。其中多至七八人。或十數人。其中又分門類。則曰案件也。錢糧也。呈詞也。雜稅也。差務。執帖傳話也。即簽押一項。又依此分之。其中名目甚多。且竟添出號件書稟二項。其稱號與幕友同。而職事更多於幕友。凡此頭上加頭。腳下添腳。直以官爲戲場。自取紛淆。而增弊竇。以虐民害官。求其必敗而已。

每見賢能之官。雖繁缺道府。其家丁不過五六人。要其所信用者。實只一人而已。兩人者便少見。

凡用人少者。必得其用。多者事必不舉。

國家設法。無不盡善。凡官府中要用之人。莫不官給工食。設立全備。如州縣衙門。有六房書吏。更加值堂承發。

則在內者無不足矣。有門子聽差。更加長班轎夫皁隸班役。凡此名色。無非要用之人。無不具備。缺繁不足者。稍增人數而已。此外加增名色。皆屬浮費。左右使喚之人。在官者曰門子。曰長班也。每州縣門子一二人。長班一二人。足用矣。此輩無非無儀。只任呼喚。亦極利用。倘本官素有家僕信心可賴者。攜爲官用。未嘗不可。然豈能多哉。今之所謂長隨。可用者百不得一。官無主見。妄爲收攬。則亦聚無賴之徒。以自害其身而已。

署規

一闔署家人。各照派定執事管辦。熟諳者。愈當勤謹細緻。初學者。先求明白妥詳。無論公私大小事件。俱不

准爾等做主。必須立時稟明請示。是非行止。由我決斷。倘所見有不當處。曉事者不妨各陳所見請示商定。以期妥協。但不得隱瞞稍久。而擅專自取咎戾

一署內家人以安靜勤慎者爲最佳。倘或串通書差瞞官舞弊。一經發覺。定行究辦。斷不姑容。各家人等許令互相稽查。如有弊竇。立即密稟。以憑查明處治

一每日所收公文。並各處書信。俱歸投遞。候親自拆封。不准擅先拆看。

一闔署家人喫飯睡宿。各有派定處所。不准任意搬移。互相爭佔。廚房飯菜。原不能豐美。亦以日用有常理宜節儉。即衣服鞾帽。只須整潔樸實。不失本分爲佳。

如不甘淡泊。務即及早辭去。斷不准任意奢華。大肆割烹。講究穿著。倘有此種習氣。縱使能事。亦必不用。爾等有則改之。無亦留心。

一署內官親幕友家人及各色人等。每日如有出署者。管門家人必須問明往何處去。作何事。買何物。何時回來。將其姓名並出入時刻登記水牌。每晚錄簿送閱。其進署之人。如係紳士。須著東房問明官職住址。即時傳帖請示。或請會。或有事不能請會。照諭東房在外登答。仍將門簿送閱。不許遺漏草率。即著差人等不奉呼喚。亦不准擅入宅門。至雜項人等。著把門人問明來歷。回明後准否進署。爾等候諭傳出

不准擅先令其進署如有故違惟管門人是問

一閤署家人並各項人等俱不准三五成羣飲酒賭博或高聲談笑或吹彈歌唱或放肆多言倘有違犯立時查逐尤不准吸食鴉片煙如有其人照例究辦

一春冬二季每日寅正三刻發頭梆卯正三刻發二梆申初三刻發晚梆酉正三刻宅門上鎖夏秋二季寅初三刻發頭梆卯初一刻發二梆申正三刻發晚梆戌初三刻宅門上鎖派有專司啓閉者照此辦理不准參差

一每日頭梆廚房燒水茶房煎茶各家人此時俱須淨臉辦事二梆以後門上查點本日案件數目傳喚書

差飭齊各案人證伺候聽審如本日案件較多晚梆
以後亦如早梆伺候
一凡有調取案卷以及催辦查覆等事管公事家人只
須將所發稿條送交門上轉發該承不准越次徑與
書差交接設或事關重大情節曲折自必喚該書當
面諭話如命爾等傳諭公事必須照話傳諭不准私
自增減倘聽未甚明不妨請示詳細再行傳宣
一每日所收呈詞標日閱後先行登號再行分別送批
俟核批後先將副狀過批對明一面即傳該房進署
錄寫狀榜送閱過硃後發貼暫將副狀存內俟正狀
過批登號後正副狀互對無訛再行分別發房所以

先將副狀存署者專爲狀榜迅速免人久候之辦法也所有呈詞仍立收呈批呈內號簿錄批每晚隨同各衙送標不得舛漏

一每日審過案件無論已結未結管公事家人於收回卷宗時務須眼同承行該房清理各卷內供詞結狀件數以免日久遺失致有推諉並防該書等竊取抽換之弊

一每日除辦理堂事外所有判稿核批尋常日行事件管公事家人按時依次送閱不得延閣其緊要之件隨有隨送不在此例

一管倉並衙遂管號辦差家人向係在外喫飯住宿尤

須安分辦公不得在外勾串書差詐騙以及嫖賭或赴廟看戲上街閒遊有犯必懲不稍寬縱奉差出署者亦然

一署中家人不准與書差人等交接往來或彼此請酒換帖或彼此邀留戲博如有違犯定行從嚴究治

一每逢公出所有隨帶各項人役著門上豫期開單聽候點派不得擅由書差私派如查有單內無名之人啃地隨往惟門上家人是問

一跟班人等跟隨下鄉不准私向差役需索如有人給送食物必須當下回明請示不得擅行取用違者照索詐例究辦

一家人出差他往無論道路遠近盤費多寡銷差時俱開呈細帳不得以少報多尤不准買物孝敬

一署內各色人等無故不得在辦公事家人房中閒坐如有不遵許管公事家人指稟

一跟班中每日派二人伺候會客及坐堂一應內事派二人伺候署所差使如跟隨出門暨衝途護送要犯及餉鞘或遇下鄉勘驗等事隨從家人臨時點派

一無論新舊家人俱係量才器使並無偏向好惡中間有一二未能深悉之人隨時察看好醜更換斷不稍事將就所有應給銀錢由門上經手存儲登記按三節結總由上開單派分不得任意爭鬧

馭書役

陳宏謀

書吏衙役中未嘗無安分自好之人且既入官衙粗曉法例倚藉官衙之勢欺哄鄉愚每每窺伺官長意旨舞文弄法無論輕重出入舞弊多端即遲速緩急之閒無非吸取民財之計為地方官者大小事件必須寓目警心先求明白原委繼須提起線索更加體察民情何處最易滋弊何人可以作弊書寫奔走之事不能不用書役而遲速輕重權衡仍在於官用書差而不為書差用日日如此事事如此久之士民相信書吏即欲指撞需索民亦不信矣再加以當堂剖斷迅速完結明白曉諭無作含糊兩歧之語毋存因循苟且之見則迅雷不及

掩耳并書差之指揮需索亦不及矣此明斷速結又為釜底抽薪之上策也至於發差判票最宜檢點甯少無多不可視為舊例如此無甚關係每見官司硃票一出舉室為之驚惶衙役差票在手隨時可以索詐地方官不可不知也即或催糧拘犯不能不差而按日稽銷衙內須有查考衙案之票當堂繳銷時遇停忙封印將所出之票通查分別繳銷俟開忙開印再為發差遇有書辦指詐衙役逼勒別生事端或經告發即當秉公查究實情從重究擬以彰法紀以舒公忿闔衙胥役見本官執法不肯回護庶幾有所顧忌前次失察尚可寬宥若稍有瞻徇揑飾止圖掩蓋自己小愆不顧縱容書役不

顧冤誣百姓在士民不甘受屈在上司更難姑容徒使衙役竊破伎倆恃為護符向後益以肆行無忌斂眾怨壞官聲多在於此此種惡習似智實愚似巧實拙願諸君熟思而審處之

按文恭公在官法戒錄一書所以勸懲胥吏者至詳且盡若每科房發給一部令其互相講習亦為政之一助也　原跋

用吏役　汪輝祖

拒捕不宜輕信已具佐治藥言今復及之者慕不見役而念民故意常平官未見民而信役故氣易激役不得逞志於民輒貌為可憐之狀或毀檄或毀衣以民之頑

橫面陳於官從而甚其辭蠱其目無官法官未有不色然駭勃然怒者官然下彼役行民害生矣夫拒捕有罪人盡知之乃明是為盜劫犯罪而求倖脫是以敢拒捕也若偏聽其傳訊民何無罪何致拒捕偏聽而輕信之一役得志羣役轉相效倣民之得自全者幾何當役稟時平心熟察則裝點之弊自然流露姑將原繳存銷而止以應辦之事另傚改差及其人到官事結告以拒捕罪名及所以不遽辦拒捕之故民知愛畏卽役不敢再萌故技矣

少年吏役急於見知原易節取其老年奔走逢迎往往不如少壯然服役既久歷事必多周知利害類能持重

選一二人朝夕承侍以備顧問總有裨益惟若輩性多耆猾揣摩附會是其所長駕馭之方尤須留意

約吏當嚴不可輕革　袁守定

眞西山謂撫民當寬約吏當嚴固也而嚴之中亦自有道無心之過可恕也有心之過不可恕得罪本官可恕也得罪百姓不可恕數十錢之贓可恕也數百錢之贓不可恕以杖懲之可也以言辱之不可如是雖嚴不怨矣且胥吏苟非蠹民不可輕革若偶有遺誤即行黜革勢必不敷差遣後雖有害民者不能革矣況今日以無罪而革之後日必以爲無罪而復錄之其害民滋甚耳

民得自言其情則不畏吏

周禮府史胥徒庶人在官者皆有職名有廩祿祿足以代其耕故皆廉平自好後世不然縣有六房房設典吏皆市民之黠者充之以冀膺冠帶其實未嘗在官任事在官任事者書辦也書辦大率貧猾無賴竄身於官既無職名又無廩給赤手在官勢難枵腹從事惟以作奸剝民爲飲食衣履仰事俯給之計是胥吏無田以剝民爲田胥吏無所以作奸爲所緩之則百計營私急之則一紙告退既有日辦百爲勢難任彼皆去此當官者不可明言之隱也然則操何道而使之不爲民害乎惟有不易近民日勤堂事民得時時見官而自言其情則不畏吏吏自不能滋爲民害矣舍此別無長策

勿受書吏陋規　汪輝祖

財賦繁重之地印官初到書吏之有倉庫職事者間有陋規其所饋獻大率挪用錢糧一經交納玩官於股掌之上矣無論不能覺其弊也覺之亦必為所挾持不敢據實究辦諺云漏脯救饑鴆酒止渴非不暫飽死亦及之其斯之謂歟顧官既洗心則門印亦難染指必且多方慫慂非有定識定力不惑者鮮矣

衙役　王植

各役有正役有幫役有幫至三四人者點卯時止一人應名大州縣需人實多正役果不敷也余今幫役亦附名卯籍點名時看其形貌有老憊或年幼尖薄及面目

兇惡者黜之又令各班頭公舉身家殷實才能素著者備不時器使并令該房造送詳明冊每名下註明的名年歲所住鄉村有無田土有無兄弟子姪族間有無紳衿以備查核各役差名舊有祇差班頭聽其分發者有該房貼差賣票辦弊者有家人通同賣票者余於重大案情酌差班頭外尋常事件皆自簽差簿隨手填一名即於簿註明某日某人告某人田土事或鬬毆事不過十餘字事結則連票註銷如丁糧米穀雜稅皆當堂點名括閣分閣亦註差簿內卯比外一月或兩月一通比差完註銷之即另給一差不完者笞之凡背役毆人控告嚴鞫重懲革役當有差役稟被人毆打者余徐問之

曰官差自不應打但爾以官票喚平民如不索人財物不上鎖嚇詐誰敢毆差且官不能自行而發差差又被毆爾不稱差役之任明矣爾部員稟歸農吾另差勾喚處之可也乃叩頭求免歸農自是勾喚無復訴被毆者

事上

能用人斯能行政矣而未也成我者惟上格我者亦惟上無亢無卑不激不隨可不協於宜乎是在所以事之

事上　袁守定

宋行新法蘇文忠通判杭州每因法以便民民賴以安和糴令下催新獄與之爲新城令獨以時價糴於民令

民自緊役法初行李公琮知陽武縣處事盡理旁近民相率撾登聞鼓願視以爲則法雖病民能於病民之中講求利民之術俾民不至大病程明道所謂青苗且可放過邵康節所謂能寬一分則民受一分之賜斯誠用法之微權經濟之妙手也

事上

汪輝祖

天下無受欺者矧在上官豈無耳目心思安能逃其鑒察一言不實爲其所疑動輒得咎無一而可故遇事有難爲及案多牽窒宜輸誠據實陳稟上官自獲周行之示若誑語支吾未有不獲譴者也至於申上之文必須委曲詳明然申上有三曰驗曰詳曰稟驗止立案詳雖

批回而自道以上皆經承擬批上官有無暇寓目者稟則無不親閱遇有情節繁瑣不便入詳及不必詳辦之事非稟不可宜措詞委曲敘事顯明上官閱之自然依允凡留意人才之上官往往於稟揭審視疏密惟事尚未定勿向上官率陳凡率陳之故有二一則中無把握姑估上官意趣一則好爲夸張冀博上官稱譽不知案情未定尙待研求上官一主先入之言則更正不易至駁詰之後難以聲說勢必護前遷就所傷實多耳

事上　何士祁

上司度量不同斷不容屬員之欺慢才具不同斷不喜屬員之浮誇我以敬愼將事而不存虛假之心以本色

相爭而不涉取巧之跡初或未能浹洽久則必能感通即或遇高執之上司未必便爲言可然根底結實衆論翕然終不能指瑕而棄之也事上宜誠敬撰實事有斷不可行而上司或行之有必當行而上司或難之苟確有所見必須切實稟陳即遭呵斥亦所勿計待其怒息再申前說上司亦斷無始終固執者如此經理一二事庶幾足以見信倘依阿逢迎雖見好目前終必爲所鄙薄慎毋諂之宜取重取信於上司近來公牘繁多排甲絡繹事到即復勢有所難然因此而一概忽略之誠太過矣州縣飭差之論稟苟不稟復便生憤怒己所不欲勿施於人況上司乎無論公文之

緊要與否總宜敬愼遵辦次第詳復上司公文不可忽略

奉上　王植

事君如事親事官長如事兄昔呂氏官箴也敢不盡禮然善事上官不恤民瘼昔人所譏故入官當立志爲賢員不必爲能員倘事可將順何必曉曉鳴異若於民生利害命盜大案親民之官所見必晰豈可唯諾隨人卽上有飭駁亦當更加詳悉將情形具稟上官必另有妥酌所謂誠而不動者未之有也蓋上官於屬官初觀其辭氣安和應對詳明稍久觀其辦事妥協勤愼不懈再久則觀其幹練敏捷至誠不欺漸至上下相孚所謂獲上治民者道在於此倘但趨蹌拜迎合諂媚希恩固寵甚

或剝民奉上又甚則殺人以媚人豈士君子之所為哉

應對

上官有問答之必詳明又須簡當如泛泛然存問意不在我亦勿多言若欽部案件奉發批詞已未審結俱宜開具簡明手摺以防遺忘然必平日於地方事務一一留心方能洞然心曰初余在鄉族閒未嘗以聲色加人或有時當言者亦不肯徑言已而慊然曰他日或以柔脆傷乎直道乎遂有思長孺之戇以戇思自號及膺民社遇民命所關輒力言於上官有不見者又力爭之自返於心殊慊閒未嘗有不慊也今追思往事亦不無太過處仕途中取余之戇而化其所偏庶為得之

仕學一貫錄

陳慶門

官場上下相承分誼攸關其當盡禮儀乃衙門體統如此惟有忠厚以盡事上之禮直躬而行本職之事一切升沉顯晦非援上者所能致其萬一也且上官所責望於下屬下屬所仰承於上憲者無非則其施行之成宜亓額其中利害相參是非互異上官或得之紙上未必盡悉其曲折萬一見解不符事機乖錯爲下屬者忠告以盡其誠善道以致其禮但得承意委孚自可相助爲理夫何委靡不振悅諛成風上官曰是彼亦曰是上官曰非彼亦曰非迨其後事勢乖違民怨沸騰彼則曰此上官之意非出本心所得爲也其居心之險大非事上之

敬卽此一段庸懦卑鄙之態亦甚矣士大夫立心制行之正矩矣。

旣爲上官誰不知以人事君之大義誰甘爲妨賢病國之小人如其兩賢相契方將以言論丰采覘人才品格果其持論忠正剛方自矢彼方欲引而進之豈肯妄加禍於守正之人乎卽不然或意見相左或好尙相違甚至媢疾深惡亦不過如梁冀之惡張綱使之爲廣陵守耳不過如鄧騭之惡虞詡使之爲朝歌長耳彼原假借賊手以殺二子而二子卒能驤起事功彪名後代是殺之適以成之也蓋才全則遇險爲夷命在則因禍爲福人各有天人各有命造化有定人其如天何其如命何

哉。

接下

由上而等而下之有僚友焉不信乎友不獲乎上

古人言之矣是有接之之道在

寅誼

王　植

同寅有兄弟之誼自宜和衷共濟平素則交道接禮久而敬之相見則輸誠持正以道相勉議公事則妥酌情理無致歧二有會審則秉公剖斷無庇私人而其要在彼此相信不爲狎暱近世習尚澆薄往往戲謔輕褻假爲親厚不問生平不論門第方一謀面同姓拜弟兄異姓結同氣官廳相會動稱大哥二弟稍異階級遂已人

畀我尊甚至外托金蘭內懷鬼蜮推石下井者卽呼兄喚弟之人也余歷仕二東多以落落見訝然交淡如水未嘗不義重於山相處必以禮相與必以誠同寅相與極費酌處者尤莫如委盤之事其全無虧空及勢難兩全者無論矣若事可補苴而目前難掩者必上不欺而下不苛方能無歉於心

處同僚　汪輝祖

立身制事自有一定之理惟人是倚勢必苟同以己爲是勢必苟異苟同者不免詭隨苟異者必致過正毋兩失之惟酌於理所當然而不存人己之見則無所處而不當故可與君子同功亦不妨爲小人分謗

同官　王植

同官賢否定之牧令當使知愛民使知畏法斷不可受其饋遺使之得以藉口夫上司屬員本屬一體但以公務相關勿以私交相親接見之際彼此天青日白表裏洞然不亦善乎每見有屬員遣人餽送上司而未收受而役輒以己收欺其主者又或上司陽御陰受不欲經手所司屬員微窺其意輒交司閽轉達無論受與不受而司閽即中飽以欺其人在上下既不便面言而此輩可恣爲鬼蜮殊可歎也取人之法以持議觀其識以辨事觀其才以案無留牘觀其勤以吉凶同患觀其仁以毅然一往觀其行爲以確然不撓觀其有守以不爲迴

合不肯諂諛觀其治官行己之有品至於動以貨來則心鄙之矣然又有好蔽賢而偏惡者尤宜於此慎之余每至一任於捕巡屬員皆以潔己愛民實心辦事八字諄諄勉之初來謁皆回拜一次親至署內使見者知有本管官禮貌但不許擅受民詞及批查事不公耳

營伍　王鳳生

文武一體兵民乃安武弁之於州縣初未有不思交好者以情相結本易傾心惟形跡日疎兼以兵役不和遂分畛域夫兵丁滋事原應懲治但須先與該管官推誠相告使自知約束之嚴倘有干犯輕者送與自處重者知照開糧凡緝捕緝私之有涉處分者是否同拏均以

兵名納役或該管因公支絀有所借支雖於成案未符亦酌量通融應付該兵未有不知感惕相戒無罹於法營弁尚復何辭若以公事關說無論文武賓屬悉予拒絕然惟平日示之以正使懔然有不可犯之處則非理相干自必將言而囁嚅

取善

內外理上下得由是操縱在手運用從心以云治民庶乎可矣然而一己之聰明不可恃也四境之利弊未易知也欲時措之咸宜必集思而廣益纔取於人以為善此舜之所以大與

何易于爲益昌令每召年高坐以問政得失張橫渠爲雲巖令每於月吉具酒食召鄉人高年會於庭親爲勸酬問民疾苦且使人知養老事長之義潘德麟爲江東提舉行部所過延見父老問疾苦及吏治得失爲令者果能每於月朔召近城父老敬而禮之問一月所行得失及應興應革之故其因事往鄉父老來迎卽坐而問以一鄉之事於政事必有裨益諮問耆老

毛頊爲曹州刺史有書生投書於頊辭涉謗訕僚屬皆不能堪頊延之上坐謝曰使頊常聞斯言庶乎寡過士論以此嘉之夫古帝王設謗木使庶人謗於路商旅謗於市無非欲聞謗以知政事之失而日遷於善也居州

縣之職事叢於蝟安得無錯正宜風聽臚言以自改滌若聞謗而怒其亦謬於聖賢之道矣采謗言以改過

管仲樂譏諫之言蕭何設書過之吏呂岱喜聞己過諸葛武侯使羣吏攻其過失古人孳孳若此者誠恐一己之徑情未當冀取證於人以爲後事之戒也今雖不能以一己之是非證之胥吏苟兢兢惟恐有失則隨處可以諮問知物議所在而亟改之其於民也必無所咈矣隨處諮詢得失

諮訪

王植

官不會客杜絕干請耳然地方之利弊人才之良楛與在我之政事當否胥役有無蒙蔽一一無聞見則內外之

情不通況公則公言吾果鐵面不移誰敢犯顏瀆請余始到羅定升堂理事時偶一胥傳語失實余叱曰爾某任內被責革今復充何改名不改過乎并之有瀆控者詰之曰爾某案內已被懲奈何復爾一保長投月結問之曰爾鄉某族開賭向如故乎偶拘一竊至余曰爾近鄉某某今同夥不下州人愕然以為異或疑私訪日久皆見謂其由初余詣學講書紳士咸集禮畢余謂曰公爾用學校諸君私事不必見語語亦不能為情公事關一州利病者或面悉或示以數行當領教無吝一言也已有以條陳質封投入內署隱其名曰羅士所開列州中人若事甚悉余密為小摺記之雖所親莫之見故一

下車即博摘發名蓋無名氏之教也

涂文鈞曰此事誠佳然無名氏而君子也則可一有小人則售其欺而人不可治愚謂令欲闢聰明曰豈無其道如邑有老儒宿學通古今更事變者則敬事而漸漬之倚爲謀主無其人則講書講約之暇召諸生耆老諭以事不便於民者各以意辨論於前無有所諱歲時省耕勞農召父老問民疾苦則所資於治者宏矣若夫雜術小數偶有近效非經常法也

客言簿　　汪輝祖

民情土俗四境不同何況民之疾苦豈能盡一好問察

迺是爲政第一要著書役之言各爲其私不可輕信閭人之說往往爲書役左袒紳士雖不必盡賢畢竟自顧顏面故見客不可不勤余初到官見客卽問其里居風土再見則問其里中有無匪類盜賊訟師如有其人並其年貌住處皆詳問之而告以遲遲發覺必不使聞風歸怨故紳士無不盡言者客去一一手記於簿或問其地某多平原某多山澤與某里連界亦手爲詳記扃之篋中置之內室將升堂逐一檢視有改名具詞而與所記年貌相類者猝然詰之其眞立敗或爭水利等事閒以所聞正之觀者驚爲不測不半年而訟師盜賊他徙匪類匿跡上官問境內利弊及界址皆能詳對勞心者

不過半年而逸以數歲皆此簿之力也但勤於見客則周知外事非吏役閽人所樂須先嚴約束客來無阻以示禮士之誠以收聽言之益

何士祁曰紳士之公正善良者固宜資以備采問若著名敗類不但絕其往來並須加之懲創弦響雞虛聞者知警而招搖之弊可免矣

屏惡

有陽必有陰有善必有惡定理也欲善吾政而不祛夫弊吾政者政何以善乎語有之曰屏四惡能屏惡斯可以從政矣

寄楊清江錫紱書　陳宏謀

凡百風俗自上及下而轉移之機全在於上欲端士習先清仕習仕途中人懷便利之私每遇一事爲己之念重爲民之念輕明知其於民有益而於己無益亦不肯爲若更於己有累則動色相戒其所謂累亦不必重大勞費卽眼前心思稍費籌畫口語稍費開導非盡不能直是不肯不肯因何若乃爾則曰不如其已耳先儒云古之學者爲己其仕也爲人今之學者爲人其仕也爲己文中子云古之仕也養人今之仕也養己呂叔簡云變民風易變士風難變士風易變仕風難此風不變流弊何窮

寄周力堂學健書

居官者平時於民生無一點休戚相關之意語及化導轉移則以爲迂闊而不切於事情籌及有備無患之道則又以爲難而有累於己遂覺民生疾苦毫無可以置力惟待其道切有犯則從而峻法及之上有仁聖之主而下不蒙至治之澤守土官之咎百喙難辭矣

朱式璟曰上失其道民散久矣待其二字直陷阱也

整飭官方檄

廉潔乃居官首重精勤尤爲政先貴收令各官身膺民社才有短長操守可以自主事有難易勤惰不由他人操守不清有才亦無足取辦事若勤駑鈍猶堪策勵二

者實官場利害攸關亦百姓休戚所繫也無如官場陋
習不以民事爲重易辦之事則視爲無關緊要也難辦
之事則又設法推諉矣一入官衙惟知打算每年出息
若何至於民生休戚則始終不曾念及一遇民事惟思
迎合上司喜怒如何至於小民利害則前後更不暇計
祇覺眼前官職不甚尊榮全忘治下子民曾否得所夫
居官者刻刻有不容已於斯民之心尚恐才力不到機
宜未協未能有益於民若幷無此爲民之一心雖有長
才異能適以濟其榮身肥家之巧計更不必問其措施
如何結局如何矣嘗見有極利民之事而行之不見其
利翻見其害者皆由其心原不曾計及於民也凡此道

理隨處可見案此習尚誤人不淺除現在於不職各官中擇其庸劣昭著者登之白簡外其餘各屬類此者正不乏人勢難長事姑容以貽民害亟當明白勸諭予以自新仰該官吏即便轉飭所屬各宜勃發天良勉供職守當思一日之中何事有益於民何事無害於民四境之內何事爲民之所苦何事爲民之所樂到吾前者如何處置不到吾前者如何體訪孰爲弊去其已甚孰爲患銷於未然孰可一勞而永逸孰當損上以益下代籌百姓之身家不計一己之勞怨主持百姓之公道幷全一己之聲名除惡正所以安良不必徒尚姑息任事正所以省事最忌習於便安巧取婪贓終久不攻自破曲

法斂怨究竟何術能逃本部院於吏治民生嘗恐未能周知而於官常之邪正以及辦事之虛實頗已辨之甚明講之有素各屬中果能以汲汲求官之念用之於民實力實心清勤不懈本部院不但嘉與維殷亦且薦舉恐後如仍視前弊爲居官秘訣牢不可破是其心終知利己不知爲民方思藉官以肥家甚且剝民以奉官百姓何賴乎有此官而　朝廷亦何必設此官以苦此一方之民也於情於法均難寬恕惟有飛章參處而已

文恭五篇此篇尤深切著明欲爲循吏者當書一通以自警

與各屬論治

官場陋習上下衙門終日忙迫究竟實在及民者甚少官有事於民而民反不之知民所切望於官而官又不之知官民情意不通雖法良意美行之反以滋弊甚至因偶一有之之弊而廢經久當行之法皆官司苟安自便奉行不實之故也至於州縣尤爲親切交關故州縣得人則一州一邑受福矣

聖主勤政愛民公聽並觀臣工條對意美法良不一而足其言之可聽而行之甚難固多有之然亦有名雖奉行實未嘗行者即如每奉部文層層轉行上下衙門案將成帙似乎已經奉行而士民則尚不得知地方何從受益總由上司以轉行爲了事州縣以發房爲了事即

出告示亦祇在於城門通衢遠鄉士民何能遍觀盡識出示之後官亦全不照應及至士民或有違犯不曰事不可行則曰民不肯行而不知實未曾行也地方官果肯事事從民生起見每奉行一事體察民情逐處計畫利在何處害在何處惟求有利於民並防有累於民行之而利多弊少則當救弊以全利不可因弊而廢利如此則雖法未能即效亦可補偏救敝漸收其益矣大凡有益於世之事其始也不能不有所難迨其後則又不能一無所累畏其難懼其累必至視天下事皆可以已不但己不可為且勸人之不為且忌人之為見有為之者則又即其小疵以議其大醇使卒無以自解此所以

驅天下之人皆趨於苟安自便之一途而鮮有人焉出而任天下事也

申飭陝屬不閱文稿檄

官民之聲息相通專藉文書官衙之斟酌可否先在稿案案頭片紙隻字皆關生民休戚郵筒羽檄星馳罔非官常政要件件寓目經心尚恐未能明白縱明白矣尚恐辦事未善未有官未能了然言下而能措施盡善有益生民者也陝省民醇事簡上下文稿尚不甚繁官即件件檢閱未至日不暇給無奈官場陋習動云官止出此一身事上接下其文書稿案則有書吏敘送幕賓點改焉能件件親閱又何必事事煩勞所以上司所行之

文本衙回覆之稿均未細核來往相見止就眼前之事强記略由細加詰問茫無以對叩詢別件則以想當然之詞作其須有之對甚至謊稱尙未奉到其實奉到許久竟未寓目現在應行查辦之件有本部院前次所行者查不記憶即近日所行者亦不記憶上司雖有美意良法由院司遞行尙係空文州縣接到則須措辦如州縣尙實心措辦則空文無非實事不然則實事亦成空文乃并空文而不留意所關吏治不淺仰布政司會同按察司轉飭各屬嗣後奉到文書務須耐心閱明各就地方情形悉行籌畫能行者何處不能行者何處或可推廣或須變通應回覆者將現在情形明白回覆或眼

高手硬不必盡出心裁而事理之是非民情之順逆豈可漫無講究果如奉文時自己有一番玩味定稿時與幕賓有一番參酌及至奉行因地制宜隨時補救又有一番布置防範自然事得其理民受其益自己經心籌計亦必增長才識每見官場中貽後悔招民怨多因一時不細閱文稿之故其肯細閱文稿者則政績官聲不難卓然表著本部院迭次涖陝吏治民瘼有所見聞不可因循混過不憚盡心規畫無如識力有限籌畫未周正賴僚屬協力同心相助指臂僚屬中儘有心思才力可以辦事者現在能留心文稿尚以坐言起行者亦自有人而狃於陋習耽於安逸全不留心者亦正不少此

習不除難貧治理此志不立難望長進故先不憚煩勞諄切開示各屬如再悠悠忽忽甘於懶玩教而不從本部院難以姑容也

圖民錄　　袁守定

歐陽公曰治民如治病有等醫人僕馬鮮明進退中度案醫書述病證口辨如傾而病者服藥不效一貧醫無僕馬舉止生疎不能應對病而服藥即效治民之吏亦猶是也是雖質樸不足數恂訥不能言但利於民即好官矣何必美官服作官樣操官音而後謂之官哉治民如治病

仕途中有種習氣俗謂之排場亦曰講款如衣服合時

進退中度僕從都秀飲饌佳良器皿精工轎傘齊整應對便給書札慇懃皆所謂排場也然講排場者皆內不足所務在此必不能盡心民事漢章帝詔曰安靜之吏悃愊無華但能悃愊無華便是好消息也（悃愊無華）史載循吏多矣慈祥者可法也強項者不足法也今人祇誤用不畏強禦一語凡紳士富室有事在官必愈加掊擊不知我祇平心觀理謙恭接物弊絕風清人自帖服所謂不怒而威於鈇鉞也孟子曰為政不難不得罪於巨室泰擠日虐我則仇奈何為民父母而使其地之望人巨室視為仇敵哉（誤用不畏強禦一語）何遂為束陽太守視貧細如子弟疾強富如仇讎為受

罰者所誘坐免官海剛峯巡撫應天摧豪强撫窮弱貧民田入於富室者率奪還之豪有力者至竄他郡以避而奸民多乘機告訐故家大姓時有被誣受屈者由是興怨來臺諫之劾夫二公鋤强植弱仁心也而行之出於一偏是以仁心行弊政也張南軒曰為政先須平心不平其心雖好事亦錯如抑强扶弱豈非好事往往秪這裏錯須如明鏡然姸自姸醜自醜何與吾事此眞通達治體之言可以藥偏矣以仁心行弊政

朱式堘曰凡事不可有成見此二條皆有成見之誤也

示親民官自省六戒　于成龍

朝廷設官分職皆為治民而與民最親莫如州縣近來積弊成習視民者反以累民甚有不知廉恥為何物而天理人心四字置之高閣不問矣噫吏治日壞如倒狂瀾何時止乎用是偶采成言兼參時弊陳列六則朝夕省覽引為猛惕倘反是道也王法不及必有天殃及之謹列于左

一曰勤撫恤州縣之官稱為父母而百姓呼為子民顧名思義古人所以有保赤之喻也夫保赤者必時其飲食備其寒煖事事發於至誠保民者亦當視其饑寒勤其勸化事事出於無偽蓋無偽則有實心縱力有不及與事有掣肘然此心自在卽於萬分中體認

一分亦百姓受福處也昔陽城云撫字心勞知撫字必從心出由心而發隨事加恤便有裨益若徒外面摭拾一二便民好事以爲得意亦市名也其去殘忍者幾希耳是不可不戒

一曰愼刑罰昔人不肉魚皆有生命不可恣意殺伐況人爲萬物靈其肌膚手足悉胞與也人不幸而涉詞訟又不幸而於詞訟中受刑罰雖十分不可寬必須求一分稍可寬處此呂叔簡戒刑書內所以有不輕撻不就撻之說也至於囹圄福地昔言已及當思人此者皆無知小民或有冤枉極可哀痛若任意禁獄與任意加刑甚有徇情面恣包苴以下民之皮膚供長

吏行私之具者或身或子孫定遭其禍是不可不戒

一曰絕賄賂爲貧而仕雖乘田委吏止爲祿養未嘗於祿養之外有別徑也若舍此而外多求便利卽爲暮夜楊伯起之四知言之已可懍矣昔人云士大夫若受一文不值一文又云從來有名士不受無名錢試思長吏於民論到錢處亦何項爲有名乎夫受人錢而不與幹事則鬼神呵責必爲犬馬報人受人財而替人枉法則法律森嚴定當妻孥連累淸夜省此不禁汗流是不可不戒

一曰杜私派小民應辦正額尚且難應未知私派何起也不過頻年來軍需緊急如解馬賠馬與兵馬行糧

草豆銜途供應動以千百無計可支故有派之民間俟日後銷價給發者如近來行糧價值擬行刊附由單之末以防發給短少之弊是部院大臣亦疑州縣爲先取民而後發價矣不如先取後發雖云至公無私小民之揭借其利已經數倍況長吏派一錢則胥吏派數錢長吏派一斗則胥吏派數斗有極不堪命者乎何加力請上臺給價開銷昔人云於不得已中求一分擔當卽人民利益處也至於因公苛斂任意誅求種種乘機自利定有後禍是不可不戒

曰嚴徵收小民正供自有額賦外此分釐非可苟也近來徵收立法著令自封禁絕火耗上之所以嚴州

縣者可謂周且密矣夫爲州縣而受上之禁飭卽使無弊自好者倘覺汗顏至爲州縣而幷嚴飭之不靈倘有自欺則有心者將視爲何等乎古人云錢糧一節若肯請減其善無量今錢糧不能減而去其錢糧中加增之弊亦與減錢糧彷彿況鳩形鵠面衣食啼號此等困苦小民欲除收其膏血縱令安然無事滿載還家後日亦必生流蕩子孫以覆敗之是不可不戒

一曰崇節儉夫生財物固供人用然必存不得已而用之之心方能用度相繼倘奢侈任意飲食若流無論暴殄罔犯呵譴卽費用必思取給是亦壞心術之萌

藥也夫長吏近民雖自己足食尤當思民之無食者自己披衣亦當思民之無衣者推此一心縱令衣食淡薄尚且不能消受而猶欲起侈麗之想乎鄭俠語人云無功於國無德於民若華衣美食與盜何異夫衣食甚細而至以盜相比推此充類至盡惟恐長吏之稍奢也是不可不戒

盥讀六戒以菩薩之婆心作宦途之寶訓清端之所以生為名臣沒為明神也

作吏要言　葉鎮

款客當存古意在誠敬不在侈靡當以儉約率先豈宜逐時競尚至宴會紳士其品式即當為一邑觀法如蔡

文勤之五篇約未始不可訓俗也

為官好演戲劇最是誤事要知民望於我者甚眾衙內多一日宴樂外間卽多一日愁苦況費晝夜費廉俸費庖廚物命費僕役張羅鋪設且訛人赴熱鬧場中火燭堪虞奴婢奸盜易起更人己兩損也

政事閒暇或靜坐以養天機為應事接物根本或讀書以廣識見或寫字彈琴投壺習射以適性情或暫出遊覽以寓采聽俱無不可呼盧馬弔之類萬不可染設使其時民適以犯賭告將何處分勢必杖責則己身先自痛楚矣且並無以禁約子弟家人之效尤且一人於賭必啓營私諸弊更有利害存焉不但道理上過不得也

守令篇

洪亮吉

守令親民之官也。一守賢則千里受其福。一令賢則百里受其福。爲守令者豈別有異術乎。亦惟視守令之居心而已。往吾未成童侍大父及父時。見里中有爲守令者。戚友慰勉之。必代爲之慮曰。此缺繁。此缺簡。此缺號不易治。未聞及其他也。及弱冠之後。未入仕之前。二三十年之中。風俗趨向頓改。見里中有爲守令者。戚友慰勉之。亦必代爲慮曰。此缺出息若干。此缺應酬若干。此缺一歲之可入己者若干。而所謂民生吏治者。不復挂之齒頰矣。於是爲守令者。其心思知慮。親戚朋友妻子兄弟奴僕媼保。於得缺之時。又各揣其肥瘠及相率抵

任矣。守令之心思不在民也。必先問一歲之陋規若何。屬員之餽遺若何。錢糧稅務之贏餘若何。而所謂妻子兄弟親戚朋友奴僕婣保者。又各挾谿壑難滿之欲。助之以謀利。於是不幸一歲而守令數易。凡部內之屬員。轄下之富商大賈。以迄小民。已重困矣。其間即有稍知自愛。及實能爲民計者。十不能一二也。此一二人者。又嘗被七八人者笑以爲迂。以爲拙。以爲不善。口爲謀而大吏之視一二人者。亦覺其不合時宜。不中程度。不幸而有公過。則去之亦惟慮不速。是一二人之勢。不至歸於七八人之所爲不止。且有爲今日之守令而并欲詭三十年以前守令之無術者。然吾又嘗驗之三十年以

前守令之拙者滿任而歸或能任而反其羸餘雖不多恆足以溫飽數世今則不然速十稛盈百束所得未嘗不十倍於前也而不十年不五年及其身已不能支矣無得其子孫矣則豈前之拙者誠拙而今之巧者誠巧乎亦心微有不同者乎

上下數十百年間宦途情狀歷歷在目有志愛民者願相與敦崇古道勿謂僅利於民而不利於身利於家也

與山左屬官書　孫含章

夫吏治當晦盲否塞之後非掃除其跡而悉去之不可以言治也然而欲變吏治必自變牧令之心始心者政

事之本也。牧令之心正而地方無有不治者矣。山東土田沃衍人心質直仕宦之福地也。乃數十年來匪徒滋熾。盜賊繁興百姓紛紛紜紜日以告官為事京控之案甲於天下此豈盡斯民之過哉毋亦牧令好利之心有以致之也。傳曰民之所好好之民之所惡惡之此之謂民之父母未有上好仁而下不好義者也。乃山東官場氣習甚惡爲嘗其在省寅僚之燕集省朋之閒談不聞其談論治道思作好官惟計較某州某縣孰肥孰瘠日思得一美缺使我私囊行於稠人廣眾中談吏治者則目徵之且狂車馬欲其堅肥衣服欲其麗都妻妾欲其嬌妍童僕欲其俊美貨綠鑽刺探聽風聲。小不如意

怨謗上司甚者播散謠言希圖挾制轉相傚做習為風氣牢不可破一旦刑符在手民間之休戚安危於己無與也呼籲慘怛之聲不足聽也惟豫計今年漕米加收若干折價若干錢糧稅契平餘若干不滿其欲者輒曰民刁民蠻鞭之撻之視同草芥嗚呼此其心尚堪對君父哉尚堪對鬼神哉無恐乎民以官為仇而心滋不服也董子曰皇皇求財利常恐乏匱者庶人之意也皇皇求仁義常恐不能化民者大夫之意也今居君子之位而為細人之行其毋乃非　國家設官之義乎嘗見廉能之吏上司賢之百姓愛之身名俱泰用度常覺寬然而貪污之吏朘民之膏吮民之血卒之身敗名滅妻

于流離天道昭昭報應不爽吏亦何樂乎貪而不廉哉吾願諸君子一洗謀利之心勤求治理民氣未靖何以靖之民生未厚何以厚之民性愚頑何以教之詞訟繁多何以息之盜賊充斥何以緝之夙夜兢兢毋怠毋躁小民具有天良甯不知感卽欲分猜苦亦當量入爲出隨遇而安上司兼聽並觀自有公道若乃陽爲名高陰圖厚實人之視已如見肺肝是亦卑卑不足道也

爲刊行條約示　田文鏡

照得欲甦民困先整官方未有官方不整而民困得甦者也本都院自蒞

聖恩簡畀巡撫以來凡於屬員開誠勸誡務爲清廉仁

愛之官勿作苟且貪污之事至再至三至諄至詳不知者視為上司禁約屬官使之手足無措其智者當謂為朋友忠告善道引之共底於成苟得如永都院之言時時警惕刻刻隄防則不但現在之功名可保將來之富貴無窮論其制品則於君子之流考其存心又在仁人之列何憚而不為倘若陽奉陰違希圖鼠竊狗偷品行心術俱不足言遺父母以危為子孫之累兩者相較孰得孰失無俟高明者決之矣雖或上司之耳目可欺朝廷之法網可漏行險僥倖於一時竟有不致於敗壞決裂者然亦當思天地父母之生我因當如是乎鄉黨親族之望我亦如此無所希冀乎不做貪官本身即無飯

嘆子孫卽作餓莩乎如做貪官便可長享田園之樂世世子孫昌吉乎彻弗從而審思熟計之也或者不過以爲好官多得錢可取之於民無過錙銖絫之於我便成塊壘故不論士民無分書役凡有可以假公濟私損人利己者莫不刻意請求留心剔倒前官裁去一件以爲不與後人留餘地上司革去一條以爲偏與屬吏做冤家竟視爲己所當得分所當有者淸夜自思亦當愧死乃敢打鼓升堂排衙喝道直手而旁立者卽是過贓之吏侗伺於階前者無非出錢之人有何面目相對乎天下豈有爲父而攫子之財爲母而奪兒之食而不赧然於中者乎茲特將本都院所訪陋弊條分縷析爲各屬

告之

一催糧之里書單頭坐差收糧之庫吏經承櫃書傾寶之銀匠每年終點充咭各有規禮以經禁革在案而各屬陽奉陰違仍有私收入已者

一參充典吏點充皁快頭役不論其人之能否惟錢是取點充之後而欲禁其壞法貪贓其可得乎

一新官到任衙內鋪墊什物名曰塡舍以經禁革而各屬仍有安享無愧者

一新官到任及年終更換轎傘執事籤筒架硯等物以經禁革而各屬仍有取之於民者

一修理衙門不許白役工匠白取民間草木甎瓦等物

而各屬仍有派之里地竟不給價者

一本官有借生日名色任里地派錢每人二三十文一二百文積少成多繳收入已者

一日用薪米肉食柴炭等項非地方土宜久經嚴禁而各屬仍有自取竟不給價或給價而恣行勉短者

一驛站草料久經嚴禁不許派累斗頭行戶飯店等給發官價而各屬仍有不遵竟行派之店戶買交除不收官價外每斗尚須幫貼原差錢文令其代買交納者

一驛馬遞行疲瘦病損者或發給牙行另換好馬或發給里書人等另換好馬每匹交價至十餘兩苦累不

累者

一徵收錢糧溢加火耗紳衿上役不令與民一體完納任其減輕而取償於百姓小戶令完制錢每銀一分完錢十四五文至二十文不等苦累於民尤不知惜者

一民間荒地果有已墾未報地方官自應勸令報出陞科如敢欺隱查出按律治罪地畝入官乃有因查欺隱地畝竟令里書按地一頃加派十畝糧銀縱役滋擾苦累百姓者

一辦解白蠟木植係開銷正項錢糧官爲買解乃有派之於民并運脚收費亦係民出竟苦無補者

一采買倉穀俱係照部價發買乃有短價分派鄉地衙
役代買交倉苦累及民者
一民間過割地畝竟有分上中下戶每畝勒索銀三分
二分一分五釐不等飽官役私橐稍不如意即不許更
立戶名濫差催索者
一衙役各有經制數目例不敢濫選虛遊倒詐明召募
擾民情頗乃有每年分與書鄉地保擇肥而食百
姓因攬充役者求買脫班賄賂公行者
一經制衙役之外各衙門俱有挂名書役即門子馬夫
禁卒汁級門軍轎手等役亦有挂名竟不上班官免
點卯每名得銀四兩不等者

一民壯每縣五十名俱動正項錢糧給以工食乃有仍令鄉里地方攤報一年一換輪流當差官將所領工食收入肥己者

一采辦河工料物俱係官給價值照民買運乃仍有派之里地者

一民間車驢船隻久經嚴禁俱令照民間價值雇用乃仍行派累里民行戶不給價錢或給價短尅者

一民間卓椅牀凳等物并各行鋪什物俱不許借用久經嚴禁在案乃仍有借用久假不歸者

一鞭春祭祀俱動正項錢糧官為買備乃仍有派之行店里民居戶苦累不堪者

一各邑工匠俱令照民間價值僱用仍給飯食乃仍有白役或止給飯食或併飯食不給者

一民間里夫久經嚴禁非公事不許擅動乃仍有用民夫搬運所置私物者

一內衙并馬房退間搭蓋涼棚仍有取民間椿木蘆箔柳枝等物者

以上各款或數錢入己朘吮膏脂或不恤民艱誅求無厭豈不知到官者一分則里下派取者已至十分紳衿衙役不敢過問而作樂雖亦免苛求惟此一二小民剝皮割肉以供窮奇一事未完後派又至甚至有賣妻鬻子棄產逃荒或遁而為盜為匪皆由貪吏

之所致消夜捫心父母斯民之謂何

詳言累民之事條分縷析發之以便愛民者逐款禁革

復蔡小峴廉使論吏弊書　周錫溥

弊之在介儈者二而一弊之在刑獄者一而二何言乎介儈之弊二而一也常平之設所以備荒歛之民者散之民故民不得不買糴之官者糶之官故上官不能不祭其買之於民也例擇行業之家以濟公糴先時官民一體不勞而辦未幾變爲派買矣派買者官召殷實上戶而飭於廳事先計擬某某應買若干自五十石至三百石不等雖不至者必勒領附卷納穀時率以兩石抵

一石他費米之額溢折價亦如之其時民富而重犯法故莫敢擾斷及變爲助買矣官召客派買如故而穀價滅昂領買者返價於官而自獻粜金如其領之數名曰助買門戶以十之二爲率官則派屯戶商店以充買焉馴至貧戶多而富之令不足信於富室雖召不至則助買又廢始有散買之例矣散買者民田百畝以下不買過百畝皆買而較其用之多寡以爲差名曰均苦樂然納穀時官之羨餘家丁倉書斗級之分潤皆取於斛面門印倉票有規例以部價計之猶再倍有奇富室足任之中人之產力不勝也永順每石折收五千七百文則十倍部價無濟故也凡無漕處采買類此不得與有漕處例觀亦有照糧攤買者其法微有異同而辦

理則一戶書傳會串甲版籍既多高下其手至行串通
影射如甲應買使乙代餉而狀具甲名踰限則遞乙而
比甲雖有喙莫辨有鬻田質宅以償者非有振刷廓清
之力竊恐此法又不能行大抵買於富室者力雖獨而
賣出於有餘買於散戶者力雖分而賣出於不足總由
作法於貪以致更張無漸厭變愈下其勢然也然且有
買無儲者何也蓋當其盛時物力饒裕自微令一切以
至公討私秕無一不取羸於民以其得之之易而不甚
愛惜進則用餽獻博能名退則恣聲色極玩好未嘗知
有　國計至新故相乘穴孔百出爲之後者假彌補爲
名倖恩斂怨既已利盡錐刀矣反更增飾虧缺以脅其

上憲轉滋忽而卒無如何故常儲遂置其有悃愊之員望而不假而指駁之端不絕於司書盤查之檄時下於道府然則豈獨州縣之咎哉夫委員加結成例固然使牧令果嚴原可權宜濟事而向之大府以此爲散吏之美差向之木管又私爲潤已之常數甚至明知其虧惟恐其虧之或露明受其結而反涵其結之不工上下朋蒙始終一檄此患所謂倉儲之弊一而二者也何言乎刑獄之弊一而二也則一日窩訟也楚俗故險健者以官之窩訟成之也湖南州縣自理詞訟批準中月始出詞是有訴又互有控訴行於官者自喚票有拘票有催人證票差有原差有改差有加差實皆其文也因而有

毆打搶報狀差頭緊夜運脊又皆具文也所以然者批出內幕之手官書諾其票出門書之手官不省也幸而訊有日矣則有投到錢送案錢掛牌錢派班錢如是而胥役之欲未厭則以某某未到詳稟如是而鬬人之欲未厭則以鄰證不備爲詞不知破訟者日聚數十人於市而食廢三時之農功而無所告訴也不幸官又他出則不得不歸而及門而催者在戶矣家安得不破哉又如土田戶婚等訟偶犯一詞而官作歇後語曰候勘屆期兩造人夫除道治具村落騷動久之不至則纍纍陳狀請不至迫而攀其轅命駕矣或不果行則騎從雲闐漿酒藿肉者不得直其案輒積年不可解是以險健之

徒欲破人之家以快其私忿者必假手於此也官之整齊民者聽斷耳聽斷廢則險健者何妨從旁而玩弄之一訟之卷輙手盈帙一訟之詞炫幻百端以此告民指爲好訟不知水壅不決必將旁溢木叢不剔則將縱蔓拔本塞源惟爲善術聞長老言前邑令沈公龥期決訟猾吏奸民屏氣震慴而訟亦皆罷好訟之民可使無訟其已事也今則所謂有名美缺州縣衙門所覗爲谿壑者其連甍巨室既皆化爲基宿賍遊矣而中戶之僅完者亦少焉論者道及某官時事只爲訟其餌也險健者其媒也吏胥其猾徼舉弋也遂使俶攸民能訐風日甚豈不惜哉及曰諱盜也盜有竊有刼而後有捕捕之術

竊以方向以技之生熟而其緝㓨也以津要一盜發則能推類鉤摘而制其死命故盜不畏民而畏捕雖然以嚴吏馭精捕則捕者民之耳目也以慢吏馭劣捕則捕者又盜之耳目也耳目改易其故處於是捕不足以病盜而反足以病民近日村市小竊往往而有門索費而後入報狀需索費而後出票差索費而後行事主之家復其食而遣之未幾詰盜於捕如影之隨風控捕於官如水之投石其贓更上聞者官必多方迴護以脫捕人之罪若非主者亦畏累而罷或值上檄嚴切捕不得已而縛賊以獻則又逸其魁桀祕其窩主瓜分其贓物而官之所訊詳者不過苟完之局事主之所給領者乃其

吐棄之餘況累十百而盜無一獲偶一獲而贓無半領則理之所必無者官豈竟受其罔哉玩視民瘼故也漢時嚴能之吏莫如趙京兆尹扶風其發擿奸盜豈盡自行哉張子高召貫偷長而諸偷畢致朱子元攷拭尚方禁而禹翊肅清皆精於用捕之效也故官嚴則捕精官慢則捕彷牧令不揣其本一遇報劫概授意代書別去強架器械刪減贓單短估價值使不滿貫而後受狀蓋爲規避處分起見不知州縣之例得處分者不盡以盜盜案之例有嚴限者不必不獲也豫爲不獲之地以庇捕又且設未滅之罪以謫盜愚實未見其可一人善射百夫決拾一鷹負矢百鳥皆弃焉有精蟬翳以自蔽養

癰疽以貽患者哉是以穴牆胠篋無地無之非其甚者多不具報賊部胥蒙騎從出入里中無敢忤視不獨官以爲諱即民亦以爲諱諱盜果可爲長策乎民間之事無過訟盜舍此不理所理者何不聽其訟何不屏卻其狀狀卻而訟有時釋不卻無時釋也然而官以施其疑鬼疑神之術非狀曷恃乎不治其盜何不並去其捕捕去而盜有時獲不去無時獲也然而官亦利其于囊于槖之説於捕何誅焉此愚所謂刑獄之弊一而二者也向來弊政有此三者而一言以斷之曰不仁州縣親民謂之父母父母望子之孝官望民之良而人不得議其過者惡先之也苟父母於子坐視其疾苦而不顧反更

嗾其僕婢與卑之惡小加以楚毒而冀其速死則必無是父母果其有之即亦不能強顏以責其子之孝況爲民父母者哉今以所親之民而委之於左右委之於胥役捕快甚且委之於盜賊聚不仁之人以謀所親之民則是加以毒楚而冀其速死耳如此而責民民其可得耶夫民之可恃者不忍不敢之心耳往聞鄉紳士庶痛公之急如其私而惜官之去如失父母民間小有鬬爭聞騶從聲則斂手而退今一切不然彼見官之視民如秦視越之肥瘠而無所措意其所聞度又不色類於市駔儈販之所爲既無所不忍於其心而又無所不敢於其事上有好者下必甚遂盡洩其忍心敢氣而不疑以

彼三弊成此兩患不有仁人何以善其後乎

此篇論吏治之弊其敘事如印泥劃沙其誅心如鑄鼎象物近來匪徒初起之地多因貪酷之吏激變而成地方既受荼毒而貪酷吏身家亦同付之浩劫來君子之東者何其鑒此覆轍

三省邊防備覽策略　　嚴如熤

陽城言撫字心勞催科政拙仁吏之用心也山內徵收悉從輕則民間何有受累者害不在官而在差役地棍蓋山民應完錢糧名是幾錢幾分幾釐而距州縣往往數百里至縣城又不能即上庫給照往返動至兼旬則此幾錢分幾釐者非一二金不楚山民不能自完則差役地棍

於開徵之時將山內花戶代為完納名曰截糧官利徵收之早畢不復稽查照票一入伊輩之手故為挨延俟至次年開徵向花戶催索陳欠花戶不知已完懼以陳欠到官必受責比任其魚肉於是算本利索路費用費一照非數金不得讐詢山中紳耆均稱一邑錢糧不踰千兩而民間有數萬之累非虛言也民司牧隨到隨收又或分期下鄉聽其就近完納徵銀不滿一錢者准以銅錢完納此即催科中之撫字也

嚴禁點充櫃書里長示　　田文鏡

照得櫃書經收錢糧不過填記流水串票止應選擇忠道殷實老成誠樸之人充當而里長一役久經禁革

應地丁正雜錢糧俱令花戶自封投櫃並不許衙役里蠹包收包納　功令何等森嚴近訪得豫省各州縣衙於上年冬開以至次年開徵之前先點櫃書此輩俱係衙門積蠹明知經收一年錢糧從中便可飽塡貪壑或派收里地幫役或索取糧民冊費或串通里長銀匠侵用錢糧或執戥重稱糧銀私增火耗因而銀不入櫃暗地先自翦邊甚至折筭短封竟無一戶得免至於索取串票錢私收紙筆費又其小焉者也因有此等利息無怪乎爭缺搶充鑽營備至不肖有司竟受點櫃之規者有之無品幕友先取謀充之禮者有之署內親戚宅門家人俱欲染手無所不至此點充櫃書之弊也若夫里

長甲首里頭總催等各名色不一而足舊例相沿庸碌有司不能頓革亦應從中清查不致苦累方為便民此等里役或按年輪當或糧多應值自有一定之規除紳衿例有優免不得令其充當外其餘如各衙門書役與夫奉祀樂舞諸生應與小民一例當差輪該應值之年不得躲閃今里役既不輪年充值又不按其糧額多寡惟撥各里中混行舉報憑官簽點以致有財有力盡皆買脫或洗情求免惟一二窮民勒令充當一州縣中多者一二十人少者亦不下數百每於開徵之前報點現役房有使費官有分規一至比限紛紛入城不但往返盤費而經承櫃書不無酒水站堂皂隸不無小包倘或

委令衙官代比吏有比規丑印串流水紅簿戶房紙張奏銷册費等項俱令出備非按糧科斂卽計畝均攤正賦尚在可緩雜派絲毫難逃此點充里長之弊也本都院杳訪旣確豈肯姑容除一面箚行指參外合行嚴禁爲此示仰撫屬官吏里民人等知悉嗣後點充櫃書供擇老成殷實書辦令其充當禁止鑽營謀點務期弊絕風淸官役家人俱不許再萌不肖之心從中取利貪此蠅頭竟忘性命至於報點現年里役止宜简少不宜多設縣分雖有大小錢糧雖有多寡或圖或里或保命名各有不同其實則無二致如一里之內設一總催每里分爲十甲再設一首催又有半差已足催糧應比矣不

得仍前多點亦不得偏苦窮民即紳衿外房子弟上司
書辦衙役槪令充當分規册費等項嚴行禁革

嚴禁鋪堂陋規示

照得衙役犯贓罪在不赦本官失於覺察例應參處
功令何等森嚴各衙門自應嚴加約束將一應從前所
有鋪堂陋規出示裁禁嗣後凡審理詞訟并欽部命
盜案件隨到隨即示審約束書役不許指借鋪堂名色
向解差原被需索銀錢仍大張告示遍貼曉諭倘有承
行書辦錄供招房值堂門子川刑皁隸站班快壯頭門
二門把門人役提牢禁卒人等或指借紙筆之費或假
稱酒飯有規甚或增删口供輕重刑法舞弊作奸任意

勒索卽許解差原被當堂稟究立行責革

査禁撥濟撥索積弊檄　　陳宏謀

各屬收漕已畢其由縣運岳原各徵有撥船之腳費隨處可以僱用訪聞向來每屆收漕地方官差役到處捉船衙役勾通埠頭凡有商民船到卽行封號需索到手卽便放去另封別船或用少而封多或未用而早封甚至將過往載貨之船亦復封號將客貨丟棄岸上各商必出重費求免其實所用撥船原不需如許之多更不須如此之早若不豫先禁止卽日運糧商民船隻視爲畏途不敢往來船戶無人僱載更爲失業地方官止知運糧撥船必須票差衙可早僱而不知差役得票到手

隨處需索遇船嚇詐爲害商民實非淺鮮仰該官吏卽便遵照轉飭各屬出示馬頭嚴切禁止如需撥船先儘本處僱用本處不足卽向船多之處平價僱用空船不得橫拏貨船更不必早早封號如需豫僱聽明等候日期另給口食不可令船戶偏累各屬奉到出示馬頭曉諭禁止先將告示鈔送查閱切毋陽奉陰違甘爲衙役開指詐之門自取商民之怨也

牧令書輯要卷二終